

ALGEMEEN STRATEGISCH  
BELEIDSPLAN BV SMASH  
2016-2020



Bestuur BV Smash

BV SMASH [secretaris@smashhoogeveen.nl](mailto:secretaris@smashhoogeveen.nl)

<b>1</b>	<b>Strategie.....</b>	<b>2</b>
<b>1.1</b>	<b>Visie.....</b>	<b>2</b>
1.1.1	Werkwijze .....	2
<b>2</b>	<b>Organisatie.....</b>	<b>4</b>
2.1	Structuur van de verschillende organen.....	4
<b>3</b>	<b>Communicatie.....</b>	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>Contacten binnen de gemeente Hoogeveen.....</b>	<b>5</b>
<b>5</b>	<b>Contacten met Badminton Nederland .....</b>	<b>5</b>
<b>6</b>	<b>Flagship functie .....</b>	<b>5</b>
<b>7</b>	<b>Gedragcode voor sportbegeleiders .....</b>	<b>6</b>
<b>8</b>	<b>Grensoverschrijdend gedrag .....</b>	<b>7</b>

# 1 Strategie

Badmintonvereniging Smash Hoogeveen wil dat badminton toegankelijk is voor iedereen:

- jeugd en senioren;
- recreant- en competitiespelers;
- individualist en teamspeler;
- man en vrouw (samen en apart).

## 1.1 Visie

“ Het beoefenen van badminton bevordert de gezondheid en brengt en houdt mensen bij elkaar. Hierbij kan ieder op zijn eigen niveau spelen en *kan* een hoger niveau nagestreefd worden.“

Doel:

“ Smash Hoogeveen wil badminton aanbieden aan alle groepen in de samenleving. Hierbij wordt in principe\* geen onderscheid gemaakt in geloofsovertuigingen of lichamelijke- en/of geestelijke beperkingen.” Bij iedere vraag of situatie wordt er gekeken naar de mogelijkheden naar het gewenste badminton.

\* Er bestaan situaties dat Smash niet in staat is om bovenstaande waar te maken. In elke situatie wordt er gekeken wat de mogelijkheden zijn en of we het gewenste badminton aan kunnen bieden.

### 1.1.1 Werkwijze

Door aandacht te besteden aan onderstaande items wordt gewerkt aan het behalen van bovenstaande visie en doel:

#### a) veelzijdig aanbod speelmogelijkheden voor zowel jeugd als senioren

**Voor de jeugd (tot 18 jaar):**

- 1) badminton training (eerst de basis leren); met streven competitie te gaan spelen.
- 2) competitie spelen indien lidmaatschap vóór 1 mei is ingegaan (met de benodigde flexibiliteit in de eerste jaren in de 4<sup>e</sup> en 5<sup>e</sup> klasse; starterscompetitie)
- 3) competitie spelen en wedstrijdgerichte training ontvangen;
- 4) jeugdleden kunnen deelnemen aan jeugd evenementen en - toernooien;
- 5) jeugd **neemt** deel aan de clubkampioenschappen;
- 6) getalenteerde jeugd kan doorstromen naar breedtetrainingen.

**Voor de senioren:**

- 1) recreatief spelen (vrijblijvend badmintonnen volgens de spelregels van Badminton Nederland);
- 2) recreatief spelen met de mogelijkheid tot competitie spelen;
- 3) competitie spelen en wedstrijdgerichte training ontvangen;
- 4) senioren kunnen deelnemen aan evenementen en toernooien;
- 5) senioren wedstrijdspelers **nemen** deel aan de clubkampioenschappen.
- 6) senioren recreantenspelers **kunnen** deelnemen aan de clubkampioenschappen

#### b) goede geografische spreiding

In Hoogeveen staan op dit moment meerdere sporthallen, geschikt voor badminton, geografisch verspreid over de plaats. In iedere van deze hallen wordt één of meerdere keren per week badminton gespeeld. Vooral voor de recreanten-jeugd is het van belang om niet te ver van huis te kunnen sporten. Ook veel recreanten-senioren vinden het prettig als ze in de buurt kunnen sporten. Deze geografische spreiding wordt daarom voor zover mogelijk gehandhaafd. SMASH streeft er naar deze geografische spreiding zo veel mogelijk te benutten. Sporthal Valkenlaan werd altijd beschouwd als ‘thuishaal’. Momenteel wordt Het Activum in gebruik genomen waarin zich twee hallen bevinden die voldoen als topsporthallen. Smash zal de mogelijkheden van de nieuwe sporthal verkennen en daarbij streven naar het bieden van kwaliteit voor de leden en groeimogelijkheden voor de vereniging. De nieuwe topsportlocatie biedt verschillende groeimogelijkheden door bijvoorbeeld grotere toernooien, maar ook voor het mede organiseren van evenementen van BNL of RCW-Noord, zoals de regionale senioren kampioenschappen. Daarnaast kan Het Activum de flagship functie van Smash mogelijk ondersteunen. Deze ontwikkeling kan activiteiten van de Valkenlaan naar Het Activum doen verschuiven.

**c) goede spreiding over de week**

Elk jaar worden de haluren aangevraagd op basis van het ledenaantal per groep, eventuele doorstromingen, geplande wervingsacties en aanvragen vanuit de diverse commissies. Hierbij wordt zoveel mogelijk rekening gehouden met continuïteit van de huidige trainings- c.q. speeltijden.

**d) betaalbaarheid**

Smash is van mening dat de gebruiker in principe betaalt. Om deze reden is er een systeem waarbij er per groep een basistarief vastgesteld is. Daarnaast worden voor diverse aspecten aanvullende contributies in rekening gebracht. Hierbij kan er gedacht worden aan deelname aan de competitie of het spelen met veren shuttles. Wat betreft de jeugd stapt Smash af van bovenstaand principe. Jeugdsport wil Smash graag stimuleren. Derhalve wordt de contributie voor jeugdspelers bewust lager gehouden.

**e) veiligheid**

- Verzekeringen en aansprakelijkheid zijn geregeld via Badminton Nederland met eigen extra aanvullingen.
- Diefstalpreventie.
- Invloed uitoefenen op de toestand van de hallen.

**f) gezondheid**

- Blessurepreventie (warming up en cooling down bevorderen).
- EHBO-cursus badmintonblessures voor trainers, begeleiders en vrijwilligers.
- EHBO-kisten aanwezig in alle hallen.
- Zoveel mogelijk een EHBO'er aanwezig bij activiteiten.

**g) welzijn**

- Goede opvang nieuwe leden.
- Trainers met verklaring omtrent gedrag
- Integratie bevorderen op de avonden.
- Aandacht voor elkaar.
- Meer aandacht voor vrijwilligers.
- Tijdelijke contributiestop mogelijk i.v.m. langdurige ziekte of blessure.
- Gedragscode

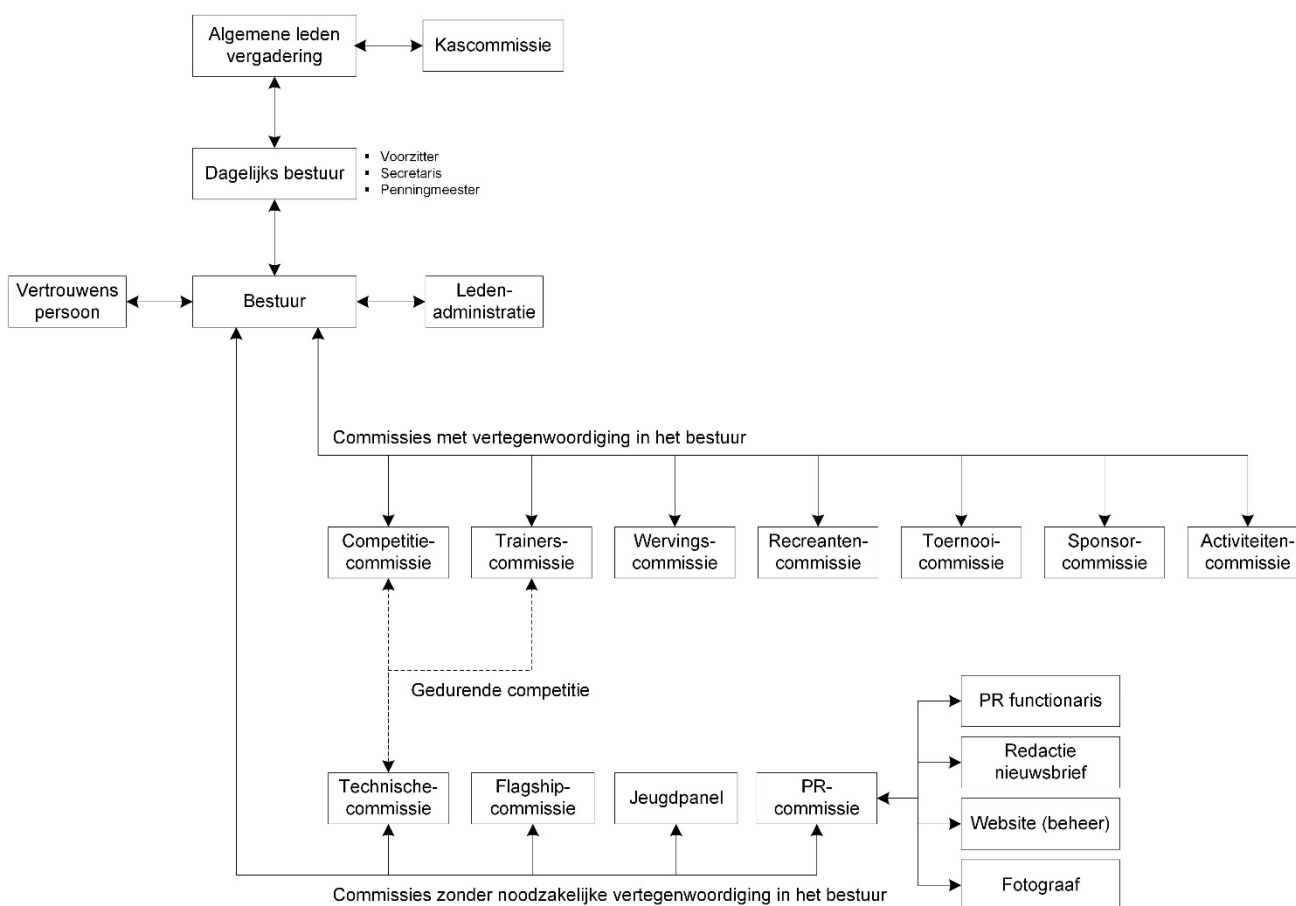
**h) Betrokkenheid**

- Club-shirt.
- Club-nieuwsbrief.
- Vieren van jubilea.
- Regelmatig een gezellig evenement organiseren voor de jeugdleden.

## 2 Organisatie

Smash wil de komende jaren de organisatie binnen de vereniging verder ontwikkelen. Figuur 1 geeft de organisatie van Smash weer waar we de komende jaren naar toe willen werken. Een aantal commissies, zoals de Flagshipcommissie, zijn in ontwikkeling. Binnen de vereniging zal gewerkt gaan worden met jaarplannen en actielijsten om een transparante organisatie te vormen:

- Jaarplannen worden samengesteld zowel op verenigings- als op commissieniveau en er wordt door het bestuur toezicht op gehouden dat deze nageleefd worden.
- Per seizoen worden door elk orgaan actielijsten samengesteld.



**Figuur 1 Organogram Smash Hoogeveen**

Het dagelijks bestuur maakt per jaar een jaarplan gebaseerd op het strategisch beleidsplan. Dit jaarplan wordt samengesteld in overleg met de verschillende.

Op basis van het goedgekeurde jaarplan op verenigingsniveau stellen de diverse commissies hun jaarplan samen op commissieniveau. Het dagelijks bestuur houdt toezicht op de uitvoering van de jaarplannen gedurende de bestuursvergaderingen.

### 2.1 Structuur van de verschillende organen

Het bestuur bestaat uit het dagelijksbestuur, de ledenadministratie en vertegenwoordiging vanuit de bestaande commissies.

Het dagelijks bestuur bestaat uit een voorzitter, een secretaris en een penningmeester.

Alle commissies zijn opgebouwd volgens een gelijke structuur. Dat wil zeggen dat elke commissie een voorzitter/coordinator heeft, een secretaris en een aantal commissie leden. Vanuit elke commissie neemt er een afgevaardigde plaats in het bestuur om zo de communicatie te bevorderen. Deze vertegenwoordiger hoeft niet noodzakelijk de voorzitter of secretaris te zijn.

### 3 Communicatie

SMASH beschikt over verschillende communicatie middelen, namelijk de borden in de verschillende sporthallen, de website, email en de nieuwsbrief. Social media zoals What's App groepen zijn géén officieel communicatie middel, omdat dit mensen buiten kan sluiten. Officiële berichten mogen natuurlijk wel als éxtra manier via deze middelen naar buiten worden gebracht.

### 4 Contacten binnen de gemeente Hoogeveen

Smash wil de komende jaren de contacten met de diverse organisaties in Hoogeveen uitbreiden. Dit met het doel om samenwerking te stimuleren. Hierbij kan gedacht worden aan:

- Meedenken met de gemeente m.b.t. het sportcampus Bentinckspark;
- Contacten leggen met de andere verenigingen binnen de gemeente Hoogeveen;
- Contacten leggen met de onderwijsinstellingen (scholenbadminton)
- 

### 5 Contacten met Badminton Nederland

Smash wil de komende jaren de contacten met Badminton Nederland uit gaan breiden. Dit met het doel om invloed uit te oefenen op de richting dat Badminton Nederland op gaat. Hierbij kan gedacht worden aan:

- Aanwezigheid van een bestuursvertegenwoordiging bij alle bondgerelateerde vergaderingen.
- Aanwezigheid van afgevaardigd van de toernooicommissie bij bondstoernooigerelateerde vergaderingen.
- Aanwezigheid en organisatie van flagship bijeenkomsten

### 6 Flagship functie

BV Smash Hoogeveen heeft de functie als flagship bij de bond op zich genomen. Dit is een functie die in de kinderschoenen staat en waarvan Smash de komende jaren onderzoekt of zij met een dergelijke functie kan bijdragen in de badminton wereld.

Smash Hoogeveen heeft zich de afgelopen jaren sterk ontwikkeld met behulp van vele vrijwilligers binnen de vereniging. Mede daardoor hebben we een nieuw jeugdplan kunnen opstellen en ervoor kunnen zorgen dat het aantal jeugdteams verdubbeld is. Zo een paar voorbeelden van successen die wij behaald hebben en waarvan we de weg er naartoe graag willen delen met de verenigingen om ons heen. Daarnaast zien wij bij andere verenigingen successen behaald worden waar wij van kunnen leren. Wij zijn flagship geworden, omdat we mogelijkheden voor groei zien binnen onze regio als we samenwerken.

Met SMASH Hoogeveen als flagship willen wij hier graag een coördinerende rol in spelen, zodat we van elkaar kunnen leren en elkaar kunnen helpen bij de problemen waar we tegen aan lopen. Uiteindelijk willen we allemaal lid zijn van een bloeiende vereniging waar iedereen, met veel plezier, op zijn eigen niveau kan spelen. Door samen te werken en te leren van elkaars succes denken wij daar een positieve stimulans aan kunnen geven.

## 7 Gedragscode voor sportbegeleiders

NOC\*NSF heeft gedragsregels voor sportbegeleiders opgesteld welke ook door Badminton Nederland zijn onderschreven. De regels zijn gemaakt om de risico's op ongewenst gedrag in de relatie pupil en trainer te verkleinen en ze fungeren als toetssteen voor het gedrag van begeleiders en sporters in concrete situaties. Hieronder staan drie algemene statements en daaronder staan 11 gedragsregels.

Onze vereniging vindt dat:

- Iedereen welkom is.
  - Er een veilig sportklimaat moet zijn waarin iedereen welkom is, zich thuis voelt en met plezier kan sporten. Ongeacht leeftijd, geslacht, etniciteit, seksuele voorkeur en geloof.
  - Iedereen binnen de vereniging verantwoordelijk is voor het creëren van een veilige en prettige sportomgeving en een respectvolle omgang met elkaar.
- 
- De begeleider moet zorgen voor een omgeving en een sfeer waarbinnen de sporter zich veilig voelt.
  - De begeleider onthoudt zich ervan de sporter te bejegenen op een wijze die de sporter in zijn waardigheid aantast, én verder in het privé-leven van de sporter door te dringen dan nodig is voor het gezamenlijk gestelde doel.
  - De begeleider onthoudt zich van elke vorm van (machts)misbruik of seksuele intimidatie tegenover de sporter.
  - Seksuele handelingen en seksuele relaties tussen de begeleider en de jeugdige sporter tot zestien jaar zijn onder geen beding geoorloofd en worden beschouwd als seksueel misbruik.
  - De begeleider mag de sporter niet op een zodanige wijze aanraken dat de sporter en/of de begeleider deze aanraking naar redelijke verwachting als seksueel of erotisch van aard zal ervaren, zoals doorgaans het geval zal zijn bij het doelbewust (doen) aanraken van geslachtsdelen, billen en borsten.
  - De begeleider onthoudt zich van seksueel getinte verbale intimiteiten.
  - De begeleider zal tijdens training(sstages), wedstrijden en reizen gereserveerd en met respect omgaan met de sporter en met de ruimte waarin de sporter zich bevindt, zoals de kleedkamer of de hotelkamer.
  - De begeleider heeft de plicht de sporter te beschermen tegen schade en (machts)misbruik als gevolg van seksuele intimidatie. Daar waar bekend of geregeld is wie de belangen van de (jeugdige) sporter behartigt, is de begeleider verplicht met deze personen of instanties samen te werken, opdat zij hun werk goed kunnen uitoefenen.
  - De begeleider zal de sporter geen (im)materiële vergoedingen geven met de kennelijke bedoeling tegenprestaties te vragen. Ook de begeleider aanvaardt geen financiële beloning of geschenken van de sporter die in onevenredige verhouding tot de gebruikelijke dan wel afgesproken honorering staan.
  - De begeleider zal er actief op toezien dat deze regels worden nageleefd door iedereen die bij de sporter is betrokken. Indien hij gedrag signaleert dat niet in overeenstemming is met deze regels zal hij de betreffende persoon daarop aanspreken.
  - In die gevallen waarin de gedragsregels niet (direct) voorzien, ligt het binnen de verantwoordelijkheid van de begeleider in de geest hiervan te handelen.

Bron: <http://www.nocnsf.nl/grensoverschrijdend-gedrag/gedragsregels-seksuele-intimidatie>

## 8 Grensoverschrijdend gedrag

Grensoverschrijdend gedrag in de sport is elke vorm van gedrag of toenadering, in verbale, non verbale, digitale of fysieke zin, die:

- door de persoon, die het ondergaat als gedwongen en/of ongewenst wordt ervaren en/of
- als doel of gevolg heeft de waardigheid van de persoon aan te tasten én
- plaatsvindt onder omstandigheden die rechtstreeks verband houden met het beoefenen van de sport waar de spelregels/reglementen niet in voorzien.

In het bijzonder wanneer een bedreigende, vijandige, beledigende, vernederende, sociaal onveilige, of kwetsende situatie wordt gecreëerd, waaronder mede begrepen seksueel misbruik, discriminatie, pesten, mishandeling. Wanneer we het hebben over grensoverschrijdend gedrag is de ervaring van de sporter leidend. Dit wil zeggen dat wanneer een sporter zegt ongewenst gedrag te ervaren deze uiting serieus genomen moet worden. Globaal gezien onderscheiden we de volgende gedragingen als grensoverschrijdend gedrag:

### 1. Seksuele Intimidatie

Onder seksuele intimidatie wordt verstaan: enige vorm van ongewenst verbaal, non-verbaal of fysiek gedrag met een seksuele connotatie (duiding) dat als doel of gevolg heeft dat de waardigheid van de persoon wordt aangetast, in het bijzonder wanneer een bedreigende, vijandige, beledigende, vernederende of kwetsende situatie wordt gecreëerd. Onder seksuele intimidatie, zoals vermeld in lid 1, zijn mede begrepen de in de artikelen 239 t/m 250 (Titel XIV: Misdrijven tegen de zeden) van het Wetboek van Strafrecht strafbaar gestelde feiten. (bron: blauwdruk SI)

Cijfers en feiten: Op het gebied van seksuele intimidatie zijn inmiddels vele bonden actief en er zijn veel preventieve en repressieve instrumenten in de sport. De precieze aantallen incidenten van seksuele intimidatie in de sport zijn niet bekend. Bij het telefonische Hulplijn van NOC\*NSF (die per 20 mei 2014 opgaat in het Vertrouwenspunt Sport) worden jaarlijks tussen de 80-100 meldingen van seksuele intimidatie geregistreerd. Dit is zeker niet een goede weergave van het werkelijk aantal incidenten, dat ligt zeker hoger. Meldingen van seksuele intimidatie gaan jaarlijks vanuit gemiddeld 20 verschillende takken van sport. In 70 procent van de meldingen is het slachtoffer een vrouw, in 30 procent een man. De aard van de meldingen varieert van verbale intimidatie en niet-functionele of ongewilde aanrakingen tot aanranding, verkrachting en langdurig seksueel misbruik. Een derde van alle meldingen bestaan uit deze laatste drie categorieën. Van deze slachtoffers is 95 procent jonger dan 20 jaar en 60 procent zelfs jonger dan 16 jaar. In bijna alle gevallen van seksuele intimidatie bij vrouwen/meisjes en mannen/jongens wordt een mannelijke begeleider beschuldigd.

### 2. Pesten

Pesten betreft alle vormen van intimiderend gedrag met een structureel/herhalend karakter waarbij één of meer personen proberen een andere persoon fysiek, verbaal of psychologisch schade toe te brengen, waarbij de andere persoon zich niet kan verdedigen tegen dit gedrag. Relatief nieuwe manier van pesten is het digitaal pesten.

### 3. Bedreigen

Pesten, discriminatie en/of belediging wordt bedreigen wanneer de andere persoon er bang van wordt en het een gevoel van onveiligheid veroorzaakt. In tegenstelling tot pesten is bedreiging wél strafbaar. Aan bedreiging hoeft niet altijd stelselmatig pesten, discriminatie of belediging vooraf te gaan. (op basis van NJI, kindertelefoon & meldknop.nl, arboportaal.nl)

### 4. Discriminatie

Discriminatie is het ongelijk behandelen en achterstellen van mensen op basis van kenmerken die er niet toe doen in een situatie. Er zijn 11 gronden van discriminatie: leeftijd, seksuele gerichtheid, godsdienst en levensovertuiging, etniciteit, geslacht (gender), nationaliteit, handicap of chronische ziekte, politieke overtuiging, burgerlijke staat, soort contract, arbeidsduur. (bron: www.discriminatie.nl, movisie)

### 5. Mishandeling

Mishandeling is het buiten de spel- en/of wedstrijdsituatie gebruiken van niet functioneel fysiek of psychisch geweld (zoals mishandeling, slaan van, trappen van, het geven van een kniestoot, het toedienen van een kopstoot, het geven van een elleboogstoot, etc.) dan wel het zeer ernstig bedreigen met concreet fysiek en psychisch gewelddadig handelen. (O.b.v. KNVB, arboportaal)

### 6. Belediging

Belediging kan verbaal, via gezichtsuitdrukking of met gebaren plaatsvinden (bedoeld & onbedoeld). Het wordt ernstige belediging als het gaat om het opzettelijk aanranden van iemands eer of goede naam, op beledigende wijze, onafhankelijk van de juistheid van de betichting. Belediging van een ambtenaar in functie is strafbaar en ook als het slachtoffer een klacht indient. (bron: op basis van juridisch woordenboek, wiki)

Bron: <http://www.nocnsf.nl/grensoverschrijdend-gedrag/grensoverschrijdend-gedrag>